



Rapport d'activités

2024-2025

S O M M A I R E

Mot de la direction	3
CA et équipe	5
Membrariat	6
Nos services	7
Soutien aux membres	8
Formations et activités	9
Nos implications locales	10
Représentation et partenariat	11
Communication	12
Projet et événements	13
Perspective 2025-2028	14
Remerciements	15



MOT DE LA DIRECTION

Pour que nos phares ne s'éteignent jamais

Dans les tempêtes sociales que nous traversons collectivement, les organismes communautaires sont des phares. Ils éclairent, ils soutiennent, ils rassurent. À la CDC des Maskoutains, nous veillons à ce que ces phares tiennent bon, qu'ils brillent plus fort encore et qu'ils ne soient jamais seuls à affronter les vents contraires.

Cette dernière année a encore une fois été marquée par des défis de plus en plus complexes : crise du logement, montée de l'itinérance, isolement, précarité, tensions sociales. Pourtant, partout sur le territoire, les organismes communautaires ont répondu présents, portés par une volonté inébranlable d'agir pour les personnes de notre communauté et pour le tissu social.

Et nous avons été à leurs côtés. Une CDC présente pour les accompagner, les outiller, pour animer des formations, des communautés de pratique, des réflexions stratégiques, pour porter leur voix dans les lieux décisionnels, et, surtout, pour renforcer leur pouvoir d'agir et, par le fait même, renforcer notre pouvoir d'agir collectif.

Nous avons également consacré une part importante de notre énergie à favoriser et accompagner la concertation. En animant ou en soutenant activement une quinzaine de tables et de comités, nous avons contribué à créer les conditions au dialogue, au partage de savoirs et à l'action collective.

Ce rôle de soutien structurant s'est aussi manifesté à travers notre participation à des événements mobilisateurs comme la Nuit des sans-abri ou les États généraux sur l'itinérance, ainsi que par notre collaboration avec la TROC Montérégie, tant pour la Journée Arc-en-ciel 2025 que par notre implication au comité sur la formation en action communautaire autonome. Nous avons continué d'affirmer une vision du communautaire inclusive, enracinée, solidaire et fière.

À l'échelle nationale, notre implication au sein de la Table nationale des CDC (TNCDG), de ses comités et de ses démarches nous a permis de participer activement aux réflexions nationales sur les enjeux qui touchent le milieu communautaire et de contribuer aux discussions sur les solutions concrètes à mettre en place pour répondre aux besoins criants de nos communautés.

Dans un Québec qui vacille sous les effets des crises sociales et climatiques, le communautaire ne baisse pas les bras : il tient, il propose, il construit. Issus du milieu, portés par et pour la communauté, les organismes d'action communautaire incarnent des lieux de dignité, de solidarité et de transformation. Ils sont pleinement légitimes pour contribuer aux réponses aux enjeux sociaux qui nous concernent toutes et tous.



MOT DE LA DIRECTION

Pour que nos phares ne s'éteignent jamais (suite...)

Le projet Nous sommes communautaires, que nous avons développé avec rigueur et conviction, témoigne de cette force. En documentant l'impact socioéconomique et sociocommunautaire de nos membres, il offre un outil puissant de reconnaissance et de revendication. Il sera diffusé à l'automne 2025, en amont des élections municipales, et constituera un levier stratégique en vue des élections provinciales de 2026.

Aucune de ces actions ne serait possible sans l'implication d'humaines extraordinaires. Je tiens à remercier chaleureusement notre conseil d'administration, composé exclusivement de femmes dévouées, impliquées et brillantes : Jacynthe, Emy, Suzanne, Guylaine, Myriam, Josianne et Pascale. Votre présence, votre rigueur et votre engagement sont essentiels.

Et bien sûr, je ne saurais conclure sans saluer mes collègues Maxime et David, avec qui je partage le quotidien de cette aventure. Merci pour votre engagement profond, votre intelligence, votre sensibilité et votre bienveillance.

Nous poursuivrons. Pour nos membres. Pour notre territoire. Pour une communauté plus juste, plus humaine et plus solidaire.



Simon Proulx
Directeur général



CA ET ÉQUIPE

Conseil d'administration

Présidente

Jacynthe Daigle, Sclérose en plaques Saint-Hyacinthe/Acton

Vice-présidente

Emy Pion, Le Phare

Trésorière

Guylaine Moore, Centre psychosocial Richelieu-Yamaska

Secrétaire

Suzanne Demers, Auberge du cœur Le Baluchon

Administratrice

Josianne Daigle, Centre d'intervention jeunesse des Maskoutains

Administratrice

Myriam Martel, Maison de la Famille des Maskoutains

Administratrice

Pascale Pinette, CCCPEM



Équipe de travail

Directeur général

Simon Proulx

Agent de développement - volet Soutien et vie associative

Maxime Girard

Agent de développement - volet Concertation et partenariat

David Jean

Le conseil d'administration de la CDC des Maskoutains a tenu sept séances en 2024-2025, soit **5 rencontres** régulières et **2 séances spéciales**. Ces rencontres ont permis un suivi soutenu de la gouvernance, de la reddition de comptes et des dossiers stratégiques portés par l'organisation. Fidèle à sa volonté d'incarner une gouvernance saine et éthique, le conseil s'est doté au cours de l'année d'un code d'éthique et de conduite. Ce nouvel outil, adopté à l'unanimité, vise à affirmer l'importance de la confiance, de la transparence et du respect mutuel au sein de l'instance.

Le conseil a également entériné le plan d'action 2025-2028, issu de l'exercice de planification stratégique entrepris par un comité de travail. Cette étape-clé vient structurer les priorités de la CDC autour d'axes cohérents, définis en collaboration avec les membres et les partenaires.

En complément, **14 réunions d'équipe** ont eu lieu au cours de l'année, ainsi qu'un lac-à-l'épaule et **15 séances de coaching**, permettant d'approfondir les apprentissages, d'aligner les objectifs et de renforcer les capacités d'action de l'équipe.

MEMBRARIAT

En date du 31 mars 2025, la CDC des Maskoutains compte **59 organismes membres**. Ensemble, ils forment un regroupement solidaire, enraciné et représentatif de la diversité des réalités communautaires présentes sur le territoire.

Au cours de la dernière année, trois nouveaux organismes ont rejoint notre collectivité : **APARY, CinéMaska et Jardin Daniel A. Séguin**. Leur adhésion témoigne à la fois de la vitalité du milieu et de la reconnaissance de la CDC comme espace de collaboration, de soutien et de représentation. Nous leur souhaitons une chaleureuse bienvenue!

Par ailleurs, deux groupes porteurs ont été accompagnés dans une démarche de démarrage d'organisme communautaire. Pour l'un d'eux, le processus se poursuit activement. Le second a choisi de mettre fin à la démarche après une période d'exploration et de réflexion.

L'adhésion à la CDC, c'est faire le choix d'un ancrage collectif. C'est se doter d'un levier pour faire entendre sa voix, bénéficier d'un accompagnement adapté, et participer à des espaces de concertation, de formation et de mobilisation. C'est aussi contribuer activement à la reconnaissance et au développement du mouvement communautaire dans toute sa richesse et sa pluralité.

Les 59 membres organismes en date du 31 mars 2025 :

ACEF Montérégie-est Association des stomisés Richelieu-Yamaska APARY APEHRVM AQDR Richelieu-Yamaska Ateliers de transition Auberge du cœur Le Baluchon Carrefour des groupes populaires CCCPEM CAAP Montérégie Centre d'action bénévole - région Saint-Hyacinthe Centre de femmes l'Autonomie en soiE Centre de la Famille C.I.J.M/Coin de rue Centre Louise Bibeau Centre psychosocial Richelieu-Yamaska CAPRY CCDM CinéMaska Comité Logemen'mêle Comptoir Partage La Mie Contact Richelieu-Yamaska Coopérative aux p'tits soins Entraide pour Hommes Équijustice Richelieu-Yamaska Espace carrière Fédération de la famille Richelieu-Yamaska Galerie 1855 Grand Galop GAPHRY JAG organisme LGBT+ Jardin Daniel A. Séguin Jeunes en santé La Clé sur la Porte La Moisson Maskoutaine Le Petit Pont Le Phare Les Amis du Crépuscule Loisirs de Saint-Jude Loisirs Saint-Hugues Loisirs Ste-Hélène MADH Maison d'accueil Le Joins-toi Maison de la Famille des Maskoutains Maison des jeunes de Saint-Hyacinthe Maison des jeunes des Quatre-Vents Maison des jeunes Le Chalet Maison l'Alcôve MEPEC Mobiles Média Communautaire Maskoutain MACT Mouvement action loisirs inc. Office d'habitation des Maskoutains et d'Acton Réseau famille-action Satellite, Organisme en prévention des dépendances Sclérose en plaques St-Hyacinthe/Acton SPRY Trait d'Union Montérégien



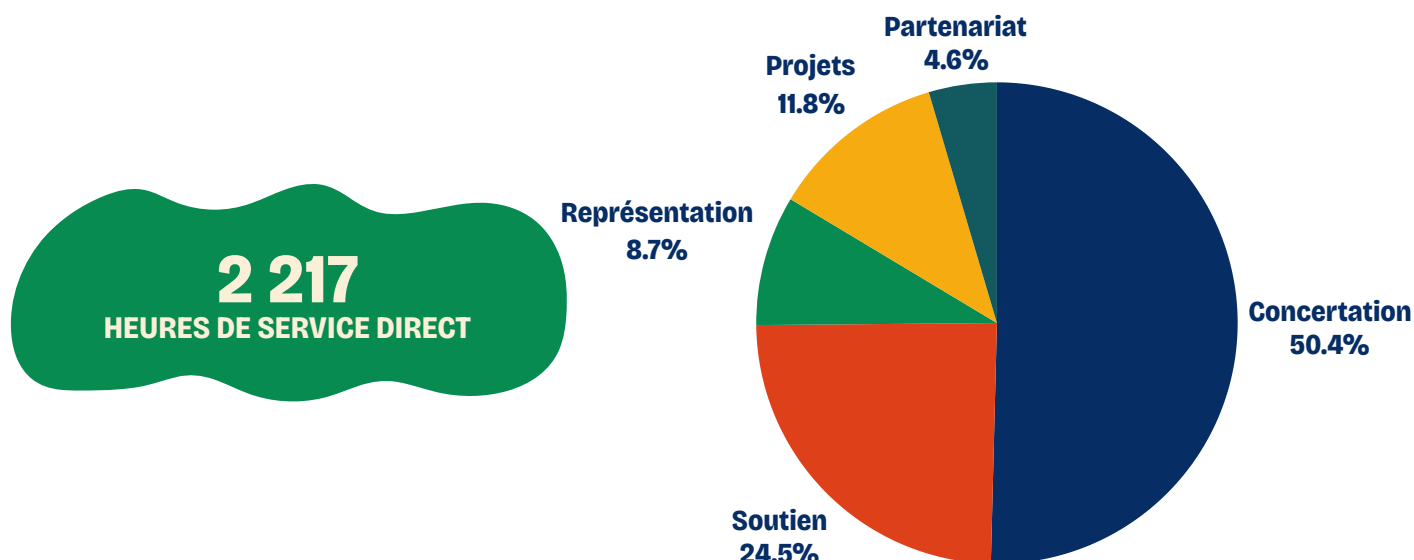
NOS SERVICES

Tout au long de l'année 2024-2025, la CDC des Maskoutains a déployé un ensemble de services structurants auprès de ses membres et partenaires. Ces services prennent plusieurs formes : accompagnement personnalisé, animation de concertations, représentations stratégiques, développement de projets collectifs, soutien à la gouvernance, formations personnalisées et activités de mobilisation.

Au total, **756 accompagnements** ont été réalisés, représentant **2217 heures de service direct** sur le territoire. Les interventions se répartissent ainsi :

- **375 interventions en lien avec les concertations** (853,5 heures) ;
- **182 interventions de type soutien auprès des organismes membres** (635,5 heures) ;
- **65 interventions liées à des actions de représentation** (198,5 heures) ;
- **88 interventions associées à des projets spéciaux** (310,5 heures) ;
- **34 interventions dans le cadre de partenariats** (83 heures) ;
- Et quelques interventions ponctuelles en matière de transmission d'information stratégique et avec des organismes en démarrage.

Ce portrait global confirme la place centrale de la CDC comme acteur pivot du développement communautaire local, alliant soutien individuel, animation collective et intervention stratégique. À travers l'ensemble de ses services, la CDC vise à renforcer l'autonomie, la vitalité et le pouvoir d'agir de ses membres, tout en favorisant l'intelligence collective sur le territoire et les projets concertés.



SOUTIEN AUX MEMBRES

Le soutien individualisé aux organismes membres constitue l'un des piliers de l'action de la CDC des Maskoutains. En 2024-2025, **182 accompagnements** personnalisés auprès de **36 organismes membres** ont été réalisés, représentant un total de **635,5 heures** de soutien. Ces interventions ont permis d'agir directement sur les besoins exprimés par les équipes de coordination, les conseils d'administration et les directions générales, tout en contribuant à renforcer leur capacité d'agir au quotidien.

Les types de soutien offerts sont variés et reflètent la complexité du travail des organismes communautaires. Cette année, les demandes ont porté notamment sur :

- **La gouvernance** au sens large, incluant l'animation des assemblées générales annuelles ;
- **Le positionnement stratégique** ;
- **La gestion de ressources humaines** ;
- **La production ou révision de documents administratifs** ;
- **Les relations avec les bailleurs de fonds et les demandes de financement** ;
- Ainsi que des besoins plus ciblés en animation, communication, formation sur mesure ou coaching ponctuel.

Notons que **2 organismes** ont été accompagnés dans le cadre d'une journée de réflexion et que **7 organismes** ont reçu la formation personnalisée Rôle et responsabilités du Conseil d'administration.

4 organismes ont aussi été accompagnés cette année dans la révision de leur grille salariale et de leurs conditions de travail. Depuis 2020, ce sont **38 organismes membres** qui ont été soutenus dans cet exercice structurant. Ces démarches visent à reconnaître pleinement l'expertise des travailleuses et travailleurs, à renforcer l'équité interne et à soutenir la rétention du personnel dans un contexte de pénurie de main-d'œuvre.

Plusieurs accompagnements ont aussi porté sur la révision ou la renégociation d'ententes de services, dans une optique de respect des capacités réelles de l'organisme, de sa mission et de ses membres. Ce travail a aussi consisté, parfois, à accompagner les groupes dans leur capacité à dire non : à des sollicitations inadéquates, à des rôles imposés, à des attentes qui dénaturent les fonctions des groupes communautaires. Ces accompagnements ont rappelé que les organismes ne sont pas des prestataires à rabais, mais bien des acteurs collectifs essentiels, porteurs d'une expertise ancrée, au service de leur communauté.

Chacun de ces accompagnements est adapté à la réalité du groupe et repose sur une posture de collaboration, d'écoute et de respect de l'autonomie des organismes. Qu'il s'agisse d'un appui ponctuel ou d'un accompagnement sur plusieurs semaines, la CDC s'investit dans une relation de confiance visant à outiller les membres, à prévenir les situations problématiques et à soutenir la prise de décision stratégique.



FORMATIONS ET ACTIVITÉS

Tout au long de l'année, la CDC des Maskoutains a offert à ses membres des formations collectives gratuites et des activités de rassemblement favorisant le développement des compétences, la collaboration interorganismes et l'ancrage communautaire.

10 formations ont été proposées à l'ensemble des membres, abordant des enjeux actuels de gestion, de transformation numérique, de mobilisation et d'équité. Elles ont permis de rejoindre plus d'une centaine de personnes participantes issus de nombreux organismes membres. Notons que les formations sont offertes gratuitement auprès des équipes de travail et des personnes administratrices des organismes.

7 mai 2024
Gestion du temps et des priorités

15 mai 2024
Outils numériques pratiques

3 juin 2024
Fonctionnalités Excel et Word

10 novembre 2024
Optimiser son travail avec l'IA – initiation

19 novembre 2024
Approche axée sur les talents
(formation offerte par notre membre Espace Carrière)

2 décembre 2024
Équité, diversité, inclusion (EDI) – les fondations

11 février 2025
Canva – niveau débutant

28 janvier 2025
Rétention et reconnaissance des employé·e·s

25 février
Optimiser son travail avec l'IA – intermédiaire

11 mars 2025
Canva – niveau intermédiaire

Communautés pratiques des gestionnaires

En complément aux formations, la CDC a animé **3 communautés pratiques** destinées aux directions générales et gestionnaires d'organismes communautaires membres. Ces rencontres ont permis des échanges riches sur des enjeux partagés de gouvernance, de gestion d'équipe et de posture de leadership. Au total, **15 personnes** provenant de **11 organismes** différents y ont participé. Ces espaces d'apprentissage collectif ont favorisé la mise en commun d'expériences, le soutien mutuel et le développement d'une culture de collaboration entre gestionnaires du territoire.

Rassemblements communautaires

4 événements ont également rassemblé les membres dans un esprit de solidarité, de reconnaissance et de mobilisation :

- **Assemblée générale annuelle, précédée sur un forum participatif** (18 juin 2024)
- **Rentrée communautaire** (17 septembre 2024)
- **Après-midi communautaire** (5 décembre 2024)
- **Présentation des résultats de Nous sommes communautaires** (5 février 2025)

Ces moments de rassemblement ont nourri la vie associative et contribué à renforcer le tissu communautaire maskoutain, tout en favorisant le réseautage.



NOS IMPLICATIONS LOCALES

Implication locale

En 2024-2025, la CDC des Maskoutains a poursuivi avec rigueur son double mandat : favoriser la concertation sur son territoire et représenter les organismes communautaires dans une perspective de développement de la communauté. Elle s'est impliquée activement au sein de **16 tables, comités et espaces intersectoriels locaux**, totalisant plus de **850 heures**. Ce travail de proximité représente une part significative de nos actions annuelles et témoigne de notre engagement à faire vivre le développement social par et pour la communauté.

Certaines concertations ont bénéficié d'un accompagnement ou d'un rôle actif particulièrement soutenus. La Table Solidarité Itinérance Maskoutaine, la Table des aînés, la Table petite enfance, la Table interculturelle, la Table jeunesse, la Table de sécurité alimentaire des Maskoutains, ainsi que le Comité des partenaires en santé mentale ont tous reçu un appui structuré, adapté aux enjeux abordés et aux étapes traversées dans l'année. Selon les besoins, la CDC peut aussi jouer un rôle de soutien stratégique au sein des concertations, en facilitant les dynamiques collectives, en renforçant les liens entre les partenaires et en consolidant la cohérence des démarches en cours.

Certains de ces accompagnements ont pris la forme de démarches intégrées. C'est le cas, notamment, de la Table des aînés, qui a cheminé d'une vision commune vers l'identification de valeurs partagées, d'enjeux prioritaires et de pistes d'action devant nourrir un plan d'action collectif. La Table Solidarité Itinérance, quant à elle, a reçu un appui visant à renforcer son fonctionnement, ses assises communes et ses capacités d'actions.

Instances sur lesquelles nous siégeons

Comité des organismes partenaires en santé mentale

Coordination du comité et animation

Comité intersectoriel de la petite enfance

Comité de coordination

Concertation maskoutaine en matière de logement

Comité de coordination et animation

Nuit des sans-abri

Comité organisateur et animation

Table de concertation des organismes offrant des services aux personnes handicapées

Table de concertation Interculturelle maskoutaine

Comité de coordination

Table de concertation jeunesse

Comité de coordination et animation

Table de concertation des organismes aînés

Soutien et accompagnement dans une démarche intégrée

Table de sécurité alimentaire des Maskoutains

Comité de coordination

Table Solidarité Itinérance Maskoutaine

Comité de coordination et animation

Ville de Saint-Hyacinthe

Comité politique logement

MRC des Maskoutains

Comité de développement social

Comité Habitation

Commission permanente de la famille

Fonds de développement rural et Projets structurants



REPRÉSENTATION ET PARTENARIAT

Local

En parallèle de ses implications dans les concertations locales, la CDC des Maskoutains a poursuivi en 2024-2025 un travail soutenu de représentation et de développement de partenariats, tant auprès des élu-es que des instances publiques régionales et nationales.

Dans une perspective de dialogue constructif et de promotion de l'action communautaire autonome, la CDC a tenu sa rencontre annuelle avec la députée de Saint-Hyacinthe, afin de lui présenter les enjeux sociocommunautaires propres à notre territoire. Elle a également rencontré le chef d'administration de programmes – dossiers transversaux intersectoriels et partenariats des RLS du CISSS Montérégie-Est, dans le but de faire connaître l'écosystème communautaire maskoutain et de consolider les liens avec le réseau de la santé et des services sociaux.

La CDC a aussi maintenu des canaux de communication soutenus avec les instances locales : trois rencontres ont eu lieu avec la conseillère en développement social de la Ville de Saint-Hyacinthe, et deux avec la directrice générale adjointe de la MRC des Maskoutains, dans une volonté d'arrimage continu entre les dynamiques institutionnelles et les réalités communautaires. De plus, la CDC a collaboré avec Saint-Hyacinthe Technopole au développement d'une offre de mentorat auprès des gestionnaires d'organismes communautaires.

Régional

À l'échelle régionale, la CDC a collaboré étroitement avec la TROC Montérégie, en s'impliquant activement dans le comité régional sur la formation en action communautaire autonome (ACA) et en contribuant à l'organisation de la Journée Arc-en-ciel 2025, événement phare en appui au mouvement LGBTQ+ communautaire. Ces partenariats s'inscrivent dans une logique de solidarité interterritoriale, de mise en commun des expertises et de défense collective du milieu.

La CDC a également joué un rôle proactif dans le déploiement de l'Alliance pour la solidarité en Montérégie-Est, en participant aux instances de coordination et en contribuant à porter les préoccupations du milieu communautaire dans le cadre d'une démarche régionale en constante évolution.

National

Sur le plan national, la CDC est membre de la Table nationale des CDC (TNCD), son regroupement national. Elle siège à son conseil d'administration et s'implique au sein de comités stratégiques internes, dont Gouvernance et Gestion des ressources humaines. Elle contribue aussi activement aux comités ouverts à l'ensemble des membres, notamment le comité Promotion et le comité PPE². Par ces engagements, la CDC participe à la circulation des expertises, à l'enrichissement des réflexions collectives et à la défense de l'action communautaire autonome dans le tissu social québécois.



COMMUNICATION

La CDC des Maskoutains considère la communication comme un levier stratégique pour informer, mobiliser et valoriser les organismes communautaires de son territoire. En 2024-2025, elle a poursuivi ses efforts pour rendre visibles les actions de ses membres, faire circuler les informations utiles et mettre en lumière les enjeux qui traversent le milieu communautaire.

Au total, **11 Info-CDC** ont été rédigées et transmises à l'ensemble des membres, partenaires et personnes intéressées. Chaque envoi propose un contenu clair et ciblé : nouvelles du réseau, appels à participation, outils pratiques, formations à venir, prises de position, ainsi qu'un espace de valorisation des initiatives des membres. Ce canal demeure un outil d'ancrage collectif, apprécié pour sa constance et sa pertinence.

La CDC a également publié **3 textes d'opinion** dans les médias locaux, dont **Les phares de nos communautés**, contribuant ainsi à porter la voix du communautaire dans l'espace public et à sensibiliser la population et les décideurs aux réalités vécues sur le terrain.

Jusqu'à la fin de 2024, la CDC était également présente sur Facebook et Instagram. Toutefois, depuis janvier 2025, considérant les changements d'orientation de Meta et le recul des capacités de portée organique, la CDC a pris la décision de se distancer de ces plateformes. Cette posture vise à recentrer ses efforts sur des canaux plus cohérents avec ses valeurs et ses objectifs, tout en limitant la dépendance à des outils commerciaux opaques.

Dans ce contexte, le site Web de la CDC est demeuré l'outil central de visibilité et d'information, régulièrement mis à jour et repensé comme un carrefour stratégique pour les membres, les partenaires et les personnes curieuses du milieu communautaire maskoutain.



PROJETS ET ÉVÉNEMENTS

Au-delà de ses services réguliers, la CDC des Maskoutains a porté ou soutenu plusieurs projets et événements collectifs durant l'année 2024-2025. Ces initiatives ont permis de visibiliser des réalités sociales souvent invisibilisées, de soutenir des mobilisations porteuses de sens, et de valoriser la force du milieu communautaire dans toute sa diversité.

Nous sommes communautaires

Ce projet phare de la CDC vise à documenter les retombées socioéconomiques et sociocommunautaires des organismes membres. Construit à partir d'entrevues narratives, il donne lieu à un rapport mobilisateur dont la diffusion est prévue à l'automne 2025. Ce document stratégique constituera un outil de reconnaissance du milieu communautaire, tout en servant de levier politique à l'approche des élections municipales et provinciales. Les grandes lignes du rapport ont été présentées en exclusivité aux membres de la CDC le 5 février 2025.

L'Art tisse

Le projet L'Art tisse, porté par la Table Solidarité Itinérance Maskoutaine en partenariat avec la Galerie 1855, a permis à huit personnes en situation d'itinérance de s'exprimer à travers des ateliers artistiques sur douze semaines. Ce processus créatif a mené à une exposition collective, présentée du 20 octobre au 1er décembre 2024.

Exposition « NOUS – Portraits de l'assistance sociale »

Présentée en partenariat avec la Bibliothèque T.-A.-St-Germain, cette exposition d'envergure a été affichée du 30 septembre au 3 novembre 2024. À travers des photographies et des témoignages puissants, elle a mis en lumière les parcours de personnes prestataires de l'aide sociale, tout en luttant contre les préjugés et en favorisant l'empathie. Près de 1000 personnes ont visité l'exposition.

La Nuit des sans-abri – édition 2024

Le 18 octobre 2024, la CDC a participé à l'organisation et à l'animation par notre collègue David Jean de La Nuit des sans-abri au parc Casimir-Dessaulles, à Saint-Hyacinthe. Sous le thème L'itinérance : 100 visages, l'événement a rassemblé les citoyens autour d'un message de solidarité, de justice sociale et de sensibilisation aux différentes formes d'exclusion.

Journée Arc-en-ciel 2025

La CDC a pris une part active à l'organisation de la Journée Arc-en-ciel 2025 et à l'animation par notre directeur général de la conférence de presse lors d'une mobilisation régionale contre la transphobie et l'homophobie, tenue en janvier à Longueuil. L'événement, soutenu par la TROC Montérégie, le JAG organisme LGBT+, et les CDC de la Montérégie, a rassemblé plus de 200 organismes communautaires. Cette initiative s'inscrit dans la continuité des engagements de la CDC pour un milieu inclusif, respectueux et diversifié.



PERSPECTIVE 2025-2028

Avec l'adoption de son **Plan d'action 2025-2028**, la CDC des Maskoutains affirme sa volonté de continuer à outiller, rassembler et représenter les organismes communautaires de son territoire, dans une perspective cohérente de développement social.

Ce plan s'articule autour de **5 engagements** clairs, portés par une vision commune de l'autonomie, de la solidarité et de la transformation sociale :

- **Consolider l'offre de soutien aux membres**, en renforçant l'accessibilité, la visibilité et la qualité des accompagnements personnalisés, des formations et des services offerts.
- **Optimiser les communications**, tant à l'interne qu'à l'externe, en développant un plan intégré, en évaluant les outils actuels et en bonifiant la visibilité du milieu communautaire dans l'espace public.
- **Maximiser la représentation des intérêts des membres**, en favorisant les alliances stratégiques, les rencontres avec les élu-es et les actions politiques concrètes pour défendre les droits et besoins du milieu.
- **Faciliter la mobilisation sur des enjeux sociaux spécifiques**, en structurant des espaces de réflexion et d'action collective, en lien avec les priorités vécues localement.
- **Poursuivre les accompagnements au sein des concertations**, en contribuant à la vitalité des espaces intersectoriels et en soutenant la cohérence, la participation et la portée des actions collectives.

Ce plan est un cadre évolutif, conçu pour répondre aux réalités en mouvement, tout en maintenant l'ancrage de la CDC dans sa mission : regrouper et représenter les organismes communautaires maskoutains dans une vision de transformation sociale, pour et par la communauté.

Pour conclure

Le plan d'action 2025-2028 trace une route claire, mais non figée. Il s'appuie sur des bases solides, tout en laissant place à l'adaptation, à l'audace et à l'intelligence collective. Il est le fruit d'une vision partagée : celle d'un communautaire fort, enraciné, solidaire et fier, capable de tenir tête aux vents contraires et d'ouvrir des chemins là où il n'y en avait pas.

Dans les années à venir, la CDC continuera à soutenir ses membres, à renforcer les solidarités, à porter la voix du milieu communautaire et à outiller les groupes pour qu'ils puissent continuer d'agir avec confiance, cohérence et impact. Ce travail ne se fait pas seul. Il se construit avec vous – organismes membres, partenaires et alliés – qui portez chaque jour, avec détermination, les valeurs de justice sociale, de solidarité et d'action collective.

Comme le disait Pierre Falardeau, « on va toujours trop loin pour ceux qui ne vont nulle part ». Continuons d'avancer. Sans compromis sur nos valeurs. Avec lucidité, force et détermination. Pour une communauté plus humaine, plus juste et plus solidaire.



REMERCIEMENTS

La CDC des Maskoutains tient à exprimer sa profonde reconnaissance envers celles et ceux qui rendent possible le déploiement de ses actions, de ses idées et de ses solidarités.

Nous remercions sincèrement le Secrétariat à l'action communautaire autonome et aux initiatives sociales ainsi que la Fondation Lucie et André Chagnon, nos deux principales sources de financement, pour leur appui essentiel. Grâce à leur soutien, la CDC peut accompagner les groupes, animer les concertations, défendre les intérêts du milieu et faire rayonner l'action communautaire dans toute sa force et sa complexité.

Nous remercions également Madame Chantal Soucy, députée de Saint-Hyacinthe, pour sa contribution spécifique à la réalisation de l'exposition NOUS – Portraits de l'assistance sociale, un projet sensible et ancré qui a su toucher près de 1000 personnes.

Mais surtout, notre plus vive gratitude va à nos organismes membres. Dans un contexte de crises sociales sans précédent, vous êtes présents, mobilisés, engagés. Vous êtes des points d'ancrage essentiels dans un monde en transformation. Par votre travail, vous semez de la dignité, de la solidarité et de l'espoir. C'est pour vous, et avec vous, que nous existons.

Merci de faire vivre, chaque jour, la force du communautaire.

